



**Todos por
Pernambuco**
*Gestão Democrática e Regionalizada
com Foco em Resultados*

**PACTO PELA SAÚDE
AMPLIAR A OFERTA E A QUALIDADE DOS
SERVIÇOS PÚBLICOS DE SAÚDE**

**Secretaria Executiva de Atenção à Saúde
Diretoria Geral de Modernização e Monitoramento da Assistência**

Avaliação Trimestral

UPA CURADO

UPA CURADO

Setembro à Novembro de 2013

RESPONSÁVEL



Responsável

Dra. Roberta Câmara

Perfil: Clínica Médica, Pediatria, Ortopedia e Odonto

OS: Hospital Tricentenário Desde: 10/06/2010

Leitos de Observação: 19 Demais profissionais: 173

Médicos: 60

* Fonte: UPA/SES

INDICADORES

Consultas Médicas

Cumprida



≥ 11.475

Escala Médica

Cumprida



Completa

Produção SIA (% de Glosas)

Cumprida



≤10%

REQUISITOS DE QUALIDADE

Acolhimento com Classificação

Cumprida



Cumprida

Resolução das Queixas

Cumprida



≥ 80%

Pesquisa de Satisfação

Cumprida



≥10%

Qualidade da Informação*

Cumprida



98%

Turnover



≤2%

Financeiro

Status	Critérios de Avaliação	Valores
	≥ 85% de 13.500	≥ 11.475
	≥ 70% e < 85% de 13.500	≥ 10.125 e < 11.475
	< 55% de 13.500	< 7.425

UPA CURADO

Setembro à Novembro de 2013

RESPONSÁVEL



Responsável
Dra. Roberta Câmara

Perfil: Clínica Médica, Pediatria, Ortopedia e Odonto

OS: Hospital Tricentenário Desde: 10/06/2010

Leitos de Observação: 19 Demais profissionais: 173

Médicos: 60

* Fonte: UPA/SES

Consultas Médicas de Urgência				
	Contratado	Realizado	% Realizado	Produção SIA/SUS
Setembro	13.500	10.900	80,74	12.842
Outubro	13.500	12.100	89,62	12.169
Novembro	13.500	11.443	84,76	12.125
Total	40.500	34.443	85,04	37.136

Fonte: Sistema de Gestão/Relatório Gerencial

UPA CURADO

Setembro à Novembro de 2013

RESPONSÁVEL



Responsável
Dra. Roberta Câmara

Perfil: Clínica Médica, Pediatria, Ortopedia e Odonto

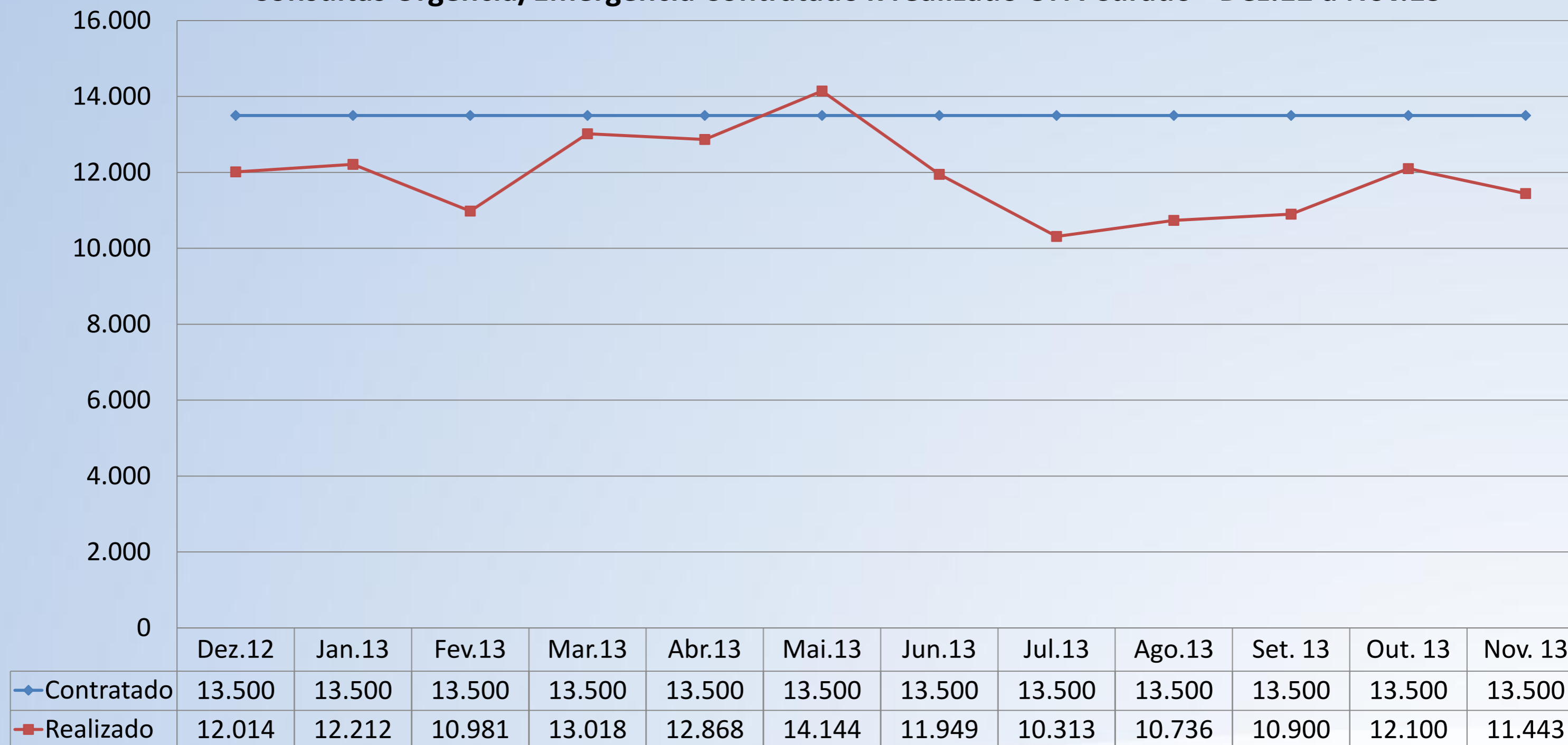
OS: Hospital Tricentenário Desde: 10/06/2010

Leitos de Observação: 19 Demais profissionais: 173

Médicos: 60

* Fonte: UPA/SES

Consultas Urgência/Emergência Contratado x realizado UPA Curado - Dez.12 à Nov.13



Fonte: Sistema de Gestão/Relatório Gerencial

UPA CURADO

Setembro à Novembro de 2013

RESPONSÁVEL



Responsável
Dra. Roberta Câmara

Perfil: Clínica Médica, Pediatria, Ortopedia e Odonto

OS: Hospital Tricentenário Desde: 10/06/2010

Leitos de Observação: 19 Demais profissionais: 173

Médicos: 60

* Fonte: UPA/SES

	Consultas Odontológicas		
	Contratado	Realizado	% Realizado
Setembro	1.500	1.283	85,53
Outubro	1.500	1.241	82,73
Novembro	1.500	1.180	78,66
Total	4.500	3.704	82,31

Fonte: Sistema de Gestão/Relatório Gerencial

UPA CURADO

Setembro à Novembro de 2013

RESPONSÁVEL



Responsável
Dra. Roberta Câmara

Perfil: Clínica Médica, Pediatria, Ortopedia e Odonto

OS: Hospital Tricentenário Desde: 10/06/2010

Leitos de Observação: 19 Demais profissionais: 173

Médicos: 60

* Fonte: UPA/SES

Produção Ambulatorial – SIA/SUS – UPA CURADO

	Apresentada	Aprovada	% de Rejeição	Valor (R\$) Aprovado	Valor (R\$) Rejeitado
Setembro	56.077	56.077	-	331.501,46	-
Outubro	53.864	53.864	-	340.281,66	-
Novembro	48.593	48.593	-	314.824,29	-
Total	158.534	158.534	-	986.607,41	-

Fonte DATASUS

UPA CURADO

Setembro à Novembro de 2013

RESPONSÁVEL



Responsável
Dra. Roberta Câmara

Perfil: Clínica Médica, Pediatria, Ortopedia e Odonto

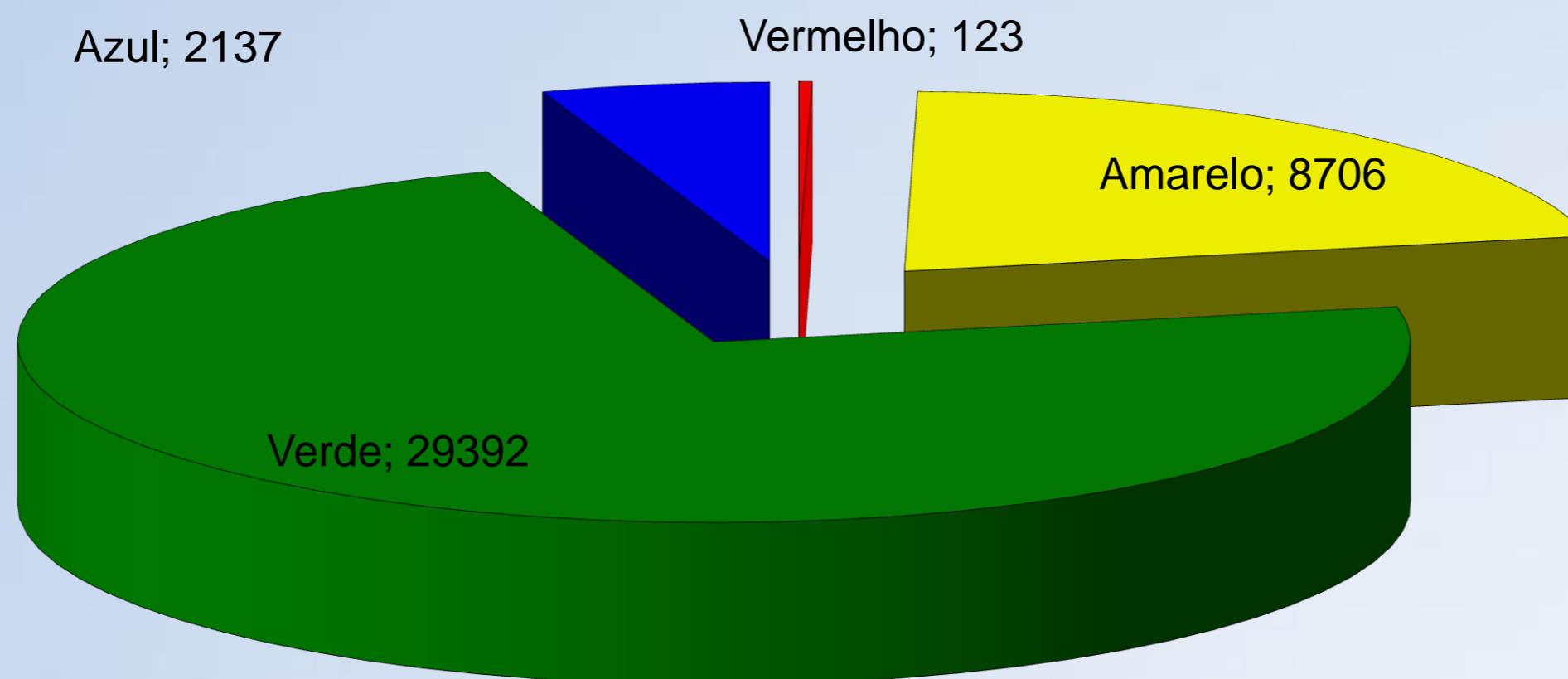
OS: Hospital Tricentenário Desde: 10/06/2010

Leitos de Observação: 19 Demais profissionais: 173

Médicos: 60

* Fonte: UPA/SES

Acolhimento e Classificação de Risco



Fonte: Sistema de Gestão/Relatório Gerencial

UPA CURADO

Setembro à Novembro de 2013

RESPONSÁVEL



Responsável
Dra. Roberta Câmara

Perfil: Clínica Médica, Pediatria, Ortopedia e Odonto

OS: Hospital Tricentenário Desde: 10/06/2010

Leitos de Observação: 19 Demais profissionais: 173

Médicos: 60

* Fonte: UPA/SES

Porcentagem de Queixas Tratadas			
	Recebidas	Tratadas	(%)
Setembro	02	02	100,00
Outubro	06	06	100,00
Novembro	05	05	100,00
Total Trimestre	13	13	100,00

Mar. À Maio de 2013	Jun. à Agosto de 2013	Set. à Nov. 2013
Não atendimento dos classificados como azul	Troca de Medicação	Insatisfação com o atendimento médico
Demora no atendimento odontológico	Demora no atendimento odontológico	Insatisfação com o atendimento da Classificação de Risco
Demora no atendimento médico	Demora no atendimento médico	Organização do atendimento

Fonte: Sistema de Gestão/Relatório Gerencial

UPA CURADO

Setembro à Novembro de 2013

RESPONSÁVEL



Responsável
Dra. Roberta Câmara

Perfil: Clínica Médica, Pediatria, Ortopedia e Odonto

OS: Hospital Tricentenário Desde: 10/06/2010

Leitos de Observação: 19 **Demais profissionais:** 173

Médicos: 60

* Fonte: UPA/SES

Demandas Ouvidoria – Setembro à Novembro 2013

- 01 Queixa Insatisfação com o atendimento de Serviço Social
- 02 Queixas Insatisfação com o atendimento da enfermagem
- 06 Queixas Insatisfação com atendimento de uma forma geral
- 03 Queixas Insatisfação com o atendimento médico

UPA CURADO

Setembro à Novembro de 2013

RESPONSÁVEL



Responsável
Dra. Roberta Câmara

Perfil: Clínica Médica, Pediatria, Ortopedia e Odonto

OS: Hospital Tricentenário Desde: 10/06/2010

Leitos de Observação: 19 Demais profissionais: 173

Médicos: 60

* Fonte: UPA/SES

Índice de Rotatividade Funcionários (Turnover)

	(%)
Setembro	1,7
Outubro	2,6
Novembro	2,0

Fonte: Sistema de Gestão/Relatório Gerencial

Referência PROASA 2%

Demonstrativo Contábil

UPA CURADO

Setembro a Novembro de 2013

RESPONSÁVEL



Responsável
Dra. Roberta Câmara

Perfil: Clínica Médica, Pediatria, Ortopedia e Odonto

OS: Hospital Tricentenário Desde: 10/06/2010

Leitos de Observação: 19 Demais profissionais: 173

Médicos: 60

* Fonte: UPA/SES

COMPOSIÇÃO: REPASSE MENSAL

UPA CURADO

SETEMBRO A NOVEMBRO/2013

REPASSE DE RECURSO

Repasse Mensal	100%	R\$ 1.101.744,50
Recurso fixo	70%	R\$ 771.221,15
Recurso variável	30%	R\$ 330.523,35

RECURSO VARIÁVEL

Repasse Produção	20%	R\$ 220.348,90
Repasse Qualidade	10%	R\$ 110.174,45
Qualidade - Escala Completa	5%	R\$ 55.087,23
Qualidade - Aprovação SIA	5%	R\$ 55.087,23

A este repasse é somado R\$70.000,00 referente a Odontologia

Totalizando R\$1.171.744,50

UPA CURADO

Setembro a Novembro de 2013

RESPONSÁVEL



Responsável
Dra. Roberta Câmara

Perfil: Clínica Médica, Pediatria, Ortopedia e Odonto

OS: Hospital Tricentenário Desde: 10/06/2010

Leitos de Observação: 19 Demais profissionais: 173

Médicos: 60

* Fonte: UPA/SES

COMPOSIÇÃO: REPASSE DO TRIMESTRAL

<i>UPA CURADO - 2º Trimestre Ano IV</i>	SETEMBRO/13	OUTUBRO/13	NOVEMBRO/13	Total Trimestre
RECEITAS OPERACIONAIS	R\$	R\$	R\$	R\$
Repasse Contrato de Gestão (Fixo+Variável)	1.101.744,50	1.101.744,50	1.101.744,50	3.305.233,50
Repasse Contrato de Gestão (Odontologia)	70.000,00	70.000,00	70.000,00	210.000,00
Rendimento de Aplicações Financeiras	17.731,84	7.694,13	8.664,04	34.090,01
Reembolso de Despesas	2.393,09	2.453,58	2.577,81	7.424,48
Outras Receitas	-	-	-	-
Desconto (Meta Não Atingida)	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL DE REPASSES/RECEITAS	1.191.869,43	1.181.892,21	1.182.986,35	3.556.747,99

FONTE: RELATÓRIOS MENSAIS SISTEMA DE GESTÃO

UPA CURADO

Setembro a Novembro de 2013

RESPONSÁVEL



Responsável
Dra. Roberta Câmara

Perfil: Clínica Médica, Pediatria, Ortopedia e Odonto

OS: Hospital Tricentenário Desde: 10/06/2010

Leitos de Observação: 19 Demais profissionais: 173

Médicos: 60

* Fonte: UPA/SES

COMPARATIVO RECURSOS HUMANOS - UPA CURADO - 2º Trimestre ano IV - Setembro a Novembro/2013

CATEGORIA PROFISSIONAL	TIPO	SETEMBRO/13		% relação custo mês SET/OUT	OUTUBRO/13		% relação custo mês OUT/NOV	NOVEMBRO/13	
		QTD	REMUNERAÇÃO		QTD	REMUNERAÇÃO		QTD	REMUNERAÇÃO
ADMINISTRATIVO	CLT	57	107.986,23	6,47%	59	114.973,03	-2,82%	59	111.731,40
MÉDICOS		57	353.061,24	-9,36%	56	320.015,99	6,61%	56	341.163,61
OUTROS PROFISSIONAIS DE SAÚDE		113	221.777,82	1,49%	110	225.085,53	-2,63%	111	219.174,24
BENEFICIOS			7.939,73	-68,84%		2.474,28	202,69%		7.489,29
IMPOSTOS+PROVISÕES			250.096,19	-0,35%		249.227,83	-0,61%		247.707,68
SUBTOTAL 01		227	940.861,21	-3,09%	225	911.776,66	1,70%	226	927.266,22
MÉDICOS	PESSOA JURÍDICA	0	0,00	#DIV/0!	0	0,00	#DIV/0!	0	0,00
OUTROS PROFISSIONAIS DE SAÚDE		0	0,00	#DIV/0!	0	0,00	#DIV/0!	0	0,00
MÉDICOS	PESSOA FÍSICA	1	1.608,60	1315,00%	5	22.761,63	-92,54%	1	1.697,64
OUTROS PROFISSIONAIS DE SAÚDE		0	0,00	#DIV/0!	0	0,00	#DIV/0!	0	0,00
ADMINISTRATIVO	PESSOA FÍSICA	0	0,00	#DIV/0!	0	0,00	#DIV/0!	0	0,00
SUBTOTAL 02		1	1.608,60	1315,00%	5	22.761,63	-92,54%	1	1.697,64
TOTAL RH (CLT+TERCERIZADO)		228	942.469,81	-0,84%	230	934.538,29	-0,60%	227	928.963,86
TOTAL DA REPASSE/RECEITAS			R\$ 1.191.869,43	-0,84%		R\$ 1.181.892,21	0,09%		R\$ 1.182.986,35
TOTAL RH % EM RELAÇÃO A PARCELA			79,07%	0,00%		79,07%	-0,69%		78,53%
PRODUÇÃO			12.183	9,51%		13.341	-5,38%		12.623
CUSTO MÉDIO - RH /PRODUÇÃO			R\$ 77,36	-9,45%		R\$ 70,05	5,06%		R\$ 73,59
TURNOVER			1,78			2,64			2,00
OBS: TOTAL CLT EM RELAÇÃO A PARCELA			78,94%			77,15%			78,38%

FONTES: RELATÓRIOS MENSIS SISTEMA DE GESTÃO

UPA CURADO

Setembro a Novembro de 2013

RESPONSÁVEL



Responsável
Dra. Roberta Câmara

Perfil: Clínica Médica, Pediatria, Ortopedia e Odonto

OS: Hospital Tricentenário Desde: 10/06/2010

Leitos de Observação: 19 Demais profissionais: 173

Médicos: 60

* Fonte: UPA/SES

COMPARATIVO CONSUMO - UPA CURADO 2º Trimestre ano IV - Setembro a Novembro/2013

DESCRIÇÃO	SETEMBRO/13	% relação custo mês SET/OUT	OUTUBRO/13	% relação custo mês OUT/NOV	NOVEMBRO/13
	VALOR MENSAL		VALOR MENSAL		VALOR MENSAL
2. INSUMOS	47.167,87	53,62%	72.459,30	-16,63%	60.406,99
3. MATERIAS/CONSUMOS DIVERSOS	13.207,66	52,32%	20.118,08	-8,15%	18.478,45
4. SEGUROS /TRIBUTOS	6.371,65	0,51%	6.404,15	5,04%	6.726,79
5. DESPESAS GERAIS	9.314,05	7,23%	9.987,13	4,87%	10.473,61
6. SERVIÇOS TERCEIRIZADOS	118.397,28	22,94%	145.553,15	-19,70%	116.875,90
7. MANUTENÇÃO	23.835,80	22,76%	29.260,32	-28,88%	20.809,06
TOTAL CONSUMO	216.685,71	20,46%	261.020,50	-11,09%	232.073,16
TOTAL (CLT + CONSUMO)	1.159.155,52	3,14%	1.195.558,79	-2,89%	1.161.037,02
DEFICIT/ SUPERAVIT	R\$ 32.713,91	-141,78%	R\$ (13.666,58)	-260,61%	R\$ 21.949,33
PRODUÇÃO	12.183	9,51%	13.341	-5,38%	12.623
CUSTO MÉDIO - CONSUMO/PRODUÇÃO	R\$ 17,79	10,00%	R\$ 19,57	-6,03%	R\$ 18,38

FONTE: RELATÓRIOS MENSALIS SISTEMA DE GESTÃO

OBS: Do total de Consumo são retirados os valores referentes a RH dos serviços terceirizados

UPA CURADO

Setembro a Novembro de 2013

RESPONSÁVEL



Responsável
Dra. Roberta Câmara

Perfil: Clínica Médica, Pediatria, Ortopedia e Odonto

OS: Hospital Tricentenário Desde: 10/06/2010

Leitos de Observação: 19 Demais profissionais: 173

Médicos: 60

* Fonte: UPA/SES

COMPARATIVO TRIMESTRAL UPA CURADO X UPA DE COMPLEXIDADES SEMELHANTES Média de Setembro a Novembro/2013

DESCRIÇÃO	QTD MÉDIA	UPA CURADO	% relação custo UPA CURADO x UPA Y	QTD MÉDIA	UPA Y	% relação custo UPA CURADO x UPA Z	QTD MÉDIA	UPA Z
		MÉDIA TRIMESTRE			MÉDIA TRIMESTRE			MÉDIA TRIMESTRE
1. PESSOAL	226	926.634,70	-6,40%	224	867.313,15	2,89%	252	953.418,27
ADMINISTRATIVO	58	111.563,55	-25,30%	67	83.337,19	-27,36%	62	81.041,85
MÉDICOS	56	338.080,28	-4,76%	39	321.983,44	18,02%	51	398.991,79
OUTROS PROFISSIONAIS DE SAÚDE	111	222.012,53	-12,29%	118	194.732,20	-11,44%	139	196.612,16
BENEFÍCIOS		5.967,77	593,31%		41.375,20	489,90%		35.203,89
IMPOSTOS+PROVISÕES		249.010,57	-9,29%		225.885,12	-2,99%		241.568,59
2. INSUMOS		60.011,39	104,05%		122.450,81	65,31%		99.205,59
3. MATERIAS/CONSUMOS DIVERSOS		17.268,06	-10,56%		15.444,85	39,93%		24.162,95
4. SEGUROS /TRIBUTOS		6.500,86	-8,71%		5.934,57	39,66%		9.079,18
5. DESPESAS GERAIS		9.924,93	141,49%		23.968,21	123,01%		22.133,98
6. SERVIÇOS TERCEIRIZADOS		126.942,11	4,59%		132.764,44	8,77%		138.079,71
7. MANUTENÇÃO		24.635,06	-53,68%		11.412,06	-27,88%		17.765,65
TOTAL DESPESAS OPERACIONAIS		1.171.917,11	0,63%		1.179.288,08	7,84%		1.263.845,32
TOTAL DA REPASSE/RECEITAS (MÉDIA TRIMESTRAL)		1.185.582,66	-1,77%		1.164.621,26	-0,95%		1.174.363,05
DEFICIT/ SUPERAVIT		R\$ 13.665,55	-207,33%		R\$ (14.666,83)	-754,80%		R\$ (89.482,28)
PRODUÇÃO MÉDIA		12.716	6,60%		13.555	-2,30%		12.423
TOTAL DE DESPESAS/PRODUÇÃO		R\$ 92,16	-5,60%		R\$ 87,00	10,38%		R\$ 101,73

UPA CURADO

Setembro a Novembro de 2013

RESPONSÁVEL



Responsável
Dra. Roberta Câmara

Perfil: Clínica Médica, Pediatria, Ortopedia e Odonto

OS: Hospital Tricentenário Desde: 10/06/2010

Leitos de Observação: 19 Demais profissionais: 173

Médicos: 60

* Fonte: UPA/SES

COMPARATIVO TRIMESTRAL UPA CURADO X UPA IBURA MÉDIA DE SETEMBRO A NOVEMBRO DE 2013

DESCRIÇÃO	QTD MÉDIA	UPA CURADO	% relação custo UPA CURADO x UPA IBURA	QTD MÉDIA	UPA IBURA
		MÉDIA TRIMESTRE			MÉDIA TRIMESTRE
1. PESSOAL	226	926.634,70	-9,40%	212	839.557,43
ADMINISTRATIVO	58	111.563,55	-9,46%	36	101.011,52
MÉDICOS	56	338.080,28	7,18%	66	362.343,59
OUTROS PROFISSIONAIS DE SAÚDE	111	222.012,53	-32,50%	110	149.858,33
BENEFÍCIOS		5.967,77	-33,58%		3.963,80
IMPOSTOS+PROVISÕES		249.010,57	-10,69%		222.380,19
2. INSUMOS		60.011,39	-1,04%		59.384,96
3. MATERIAS/CONSUMOS DIVERSOS		17.268,06	-29,37%		12.196,49
4. SEGUROS /TRIBUTOS		6.500,86	-4,50%		6.208,36
5. DESPESAS GERAIS		9.924,93	-9,42%		8.990,08
6. SERVIÇOS TERCEIRIZADOS		126.942,11	16,84%		148.321,80
7. MANUTENÇÃO		24.635,06	-19,22%		19.901,31
TOTAL DESPESAS OPERACIONAIS		1.171.917,11	-6,60%		1.094.560,42
TOTAL DA REPASSE/RECEITAS (MÉDIA TRIMESTRAL)		1.185.582,66	-14,86%		1.009.383,75
DEFICIT/ SUPERAVIT		R\$ 13.665,55	-723,29%		R\$ (85.176,67)
PRODUÇÃO MÉDIA		12.716	5,75%		13.446
TOTAL DE DESPESAS/PRODUÇÃO		R\$ 92,16	-11,68%		R\$ 81,40

UPA CURADO

Setembro a Novembro de 2013

RESPONSÁVEL



Responsável
Dra. Roberta Câmara

Perfil: Clínica Médica, Pediatria, Ortopedia e Odonto

OS: Hospital Tricentenário Desde: 10/06/2010

Leitos de Observação: 19 Demais profissionais: 173

Médicos: 60

* Fonte: UPA/SES

QUADRO - SÉRIE HISTÓRICA

ANO	MÊS	RECEITA	DESPESA	DESPESA MÉDIA TRIMESTRAL	RESULTADO	
1	MAI/11 (1)	444.654,76	1.339.737,96	1.056.771,56	(895.083,20)	<u>RESULTADO</u>
2	JUN/11	957.008,17	911.100,87	918.146,80	45.907,30	<u>ANO 1</u>
2	JUL/11	955.904,73	905.722,21		50.182,52	0,00
2	AGO/11	953.571,74	937.617,31		15.954,43	
2	MAI/12	1.102.010,41	1.091.832,01	1.075.232,08	10.178,40	<u>RESULTADO</u>
3	JUN/12	1.100.833,67	1.047.936,62	1.114.056,58	52.897,05	<u>ANO 2</u>
3	JUL/12	1.098.249,18	1.146.020,97		(47.771,79)	225.355,83
3	MAR/13	1.123.559,73	1.224.708,79	1.212.723,42	(101.149,06)	<u>RESULTADO</u>
3	ABR/13	1.096.893,07	1.204.535,79		(107.642,72)	<u>ANO 3</u>
3	MAI/13	1.097.697,21	1.208.925,69		(111.228,48)	(832.187,41)
4	JUN/13	1.178.277,20	1.269.911,14	1.228.755,99	(91.633,94)	<u>TRIMESTRE</u>
4	JUL/13	1.179.876,04	1.200.988,98		(21.112,94)	<u>ANTERIOR</u>
4	AGO/13	1.181.571,82	1.215.367,85		(33.796,03)	(146.542,91)
4	SET/13	1.191.869,43	1.159.155,52	1.171.917,11	32.713,91	<u>RESULTADO</u>
4	OUT/13	1.181.892,21	1.195.558,79		(13.666,58)	<u>TRIMESTRE</u>
4	NOV/13	1.182.986,35	1.161.037,02		21.949,33	40.996,66
	TOTAL	42.955.237	43.667.615	-4,63%	(712.377,84)	⇐ ACUMULADO

FONTE: RELATÓRIOS SISTEMA DE GESTÃO

NOTA: - -4,63% Referencia diminuição da despesa média em relação ao trimestre anterior.

(1) Ressarcimento do superávit registrado no último mês do primeiro ano de contrato no valor de R\$ 405.145,61

UPA CURADO

Setembro à Novembro de 2013

RESPONSÁVEL



Responsável
Dra. Roberta Câmara

Perfil: Clínica Médica, Pediatria, Ortopedia e Odonto

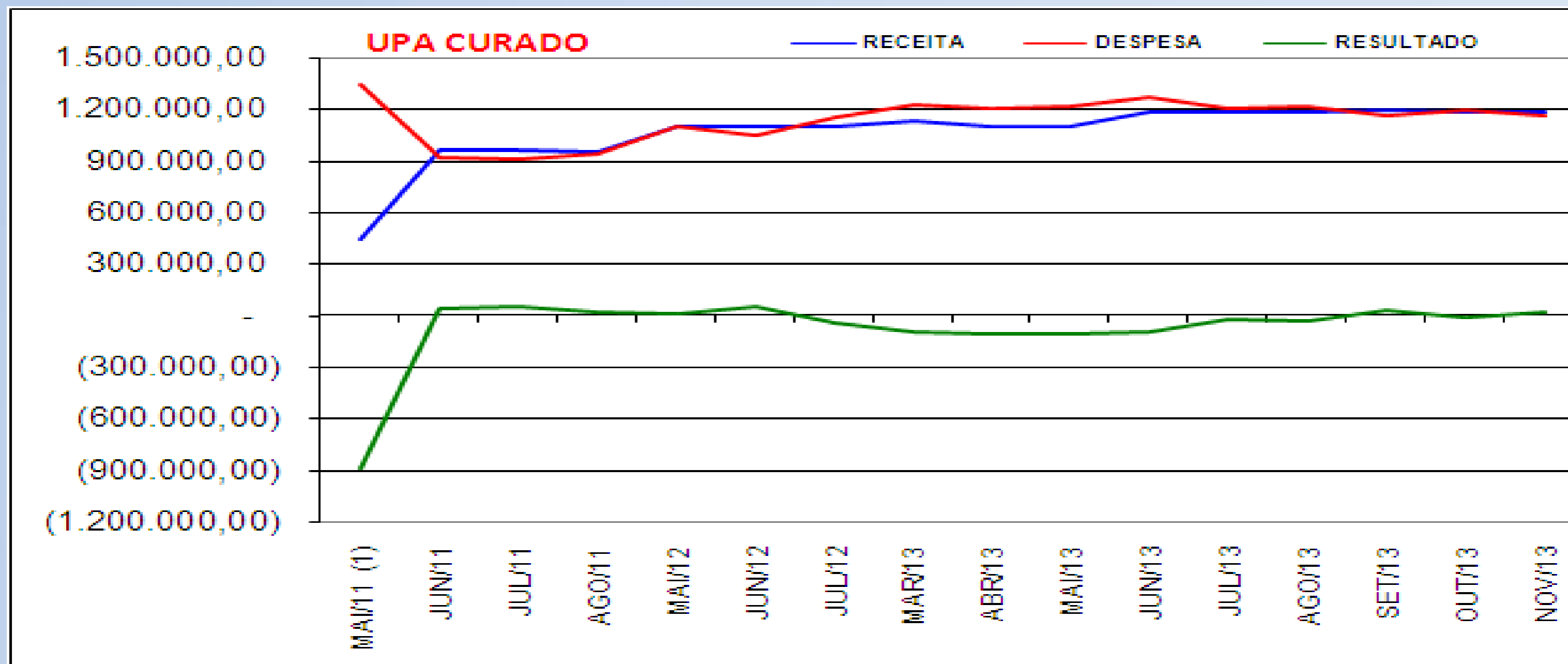
OS: Hospital Tricentenário Desde: 10/06/2010

Leitos de Observação: 19 Demais profissionais: 173

Médicos: 60

* Fonte: UPA/SES

GRÁFICO - SÉRIE HISTÓRICA



UPA CURADO

Setembro à Novembro de 2013

RESPONSÁVEL

Responsável
Dra. Roberta Câmara

Perfil: Clínica Médica, Pediatria, Ortopedia e Odonto

OS: Hospital Tricentenário Desde: 10/06/2010

Leitos de Observação: 19 Demais profissionais: 173

Médicos: 60

* Fonte: UPA/SES

RESULTADO DA AVALIAÇÃO**UPA CURADO SETEMBRO A NOVEMBRO/2013**

REPASSE DE RECURSO		
Repasse Mensal	100%	R\$ 1.101.744,50
Recurso fixo	70%	R\$ 771.221,15
Recurso variável	30%	R\$ 330.523,35

RECURSO VARIÁVEL		
Repasse Produção	20%	R\$ 220.348,90
Repasse Qualidade	10%	R\$ 110.174,45
Qualidade - Escala Completa	5%	R\$ 55.087,23
Qualidade - Aprovação SIA	5%	R\$ 55.087,23

A este repasse é somado R\$70.000,00 referente a Odontologia
Totalizando R\$1.171.744,50

	DESCONTOS	TOTAL DE MESES	TOTAL DESCONTO
PRODUÇÃO	0%	0	R\$ -
QUALIDADE			
	DESCONTOS	TOTAL DE MESES	TOTAL DESCONTO
Escala Completa	5%	0	R\$ -
Aprovação S I A	5%	0	R\$ -
TOTAL DO DESCONTO			R\$ -



Todos por Pernambuco

*Gestão Democrática e Regionalizada
com Foco em Resultados*

PACTO PELA SAÚDE AMPLIAR A OFERTA E A QUALIDADE DE SERVIÇOS PÚBLICOS DE SAÚDE

**DIRETORIA GERAL DE MODERNIZAÇÃO E MONITORAMENTO
DA ASSISTÊNCIA À SAÚDE**