



**Todos por
Pernambuco**
*Gestão Democrática e Regionalizada
com Foco em Resultados*

PACTO PELA SAÚDE
AMPLIAR A OFERTA E A QUALIDADE DOS
SERVIÇOS PÚBLICOS DE SAÚDE

Secretaria Executiva de Atenção à Saúde
Diretoria Geral de Modernização e Monitoramento da Assistência

Avaliação Trimestral UPA PAULISTA

UPA PAULISTA

RESPONSÁVEL



Dra. Vilma Lira

Perfil: Clínica Médica, Pediatria e Odonto

OS: IMIP Hospitalar Desde: 27/01/2010

Leitos de Observação: 19

Demais profissionais: 188

Médicos: 41

* Fonte: UPA/SES

Julho a Setembro de 2013

INDICADORES

REALIZADO

META

Consultas Médicas

23.747 ☹️

32.400

Escala Médica

Incompleta ☹️

Completa

Produção SIA (% de Glosas)

0,041 😊

< 10%

REQUISITOS DE QUALIDADE

REALIZADO

META

Acolhimento com Classificação

Cumprida 😊

Cumprida

Resolução das Queixas

Cumprida 😊

≥ 80%

Pesquisa de Satisfação

Cumprida 😊

≥ 10%

Qualidade da Informação*

Cumprida 😊

98%

Turnover

3,30 ☹️

< 2%

Financeiro

Status	Crítérios de Avaliação	Valores
😊	≥ 85% de 10.800	≥ 9.180
☹️	≥ 70% e < 85% de 10.800	≥ 6.426 e < 9.180
☹️	< 70% de 10.800	< 6.426

UPA PAULISTA

RESPONSÁVEL



Dra. Vilma Lira

Perfil: Clínica Médica, Pediatria e Odonto

OS: IMIP Hospitalar Desde: 27/01/2010

Leitos de Observação: 19

Demais profissionais: 188

Médicos: 41

* Fonte: UPA/SES

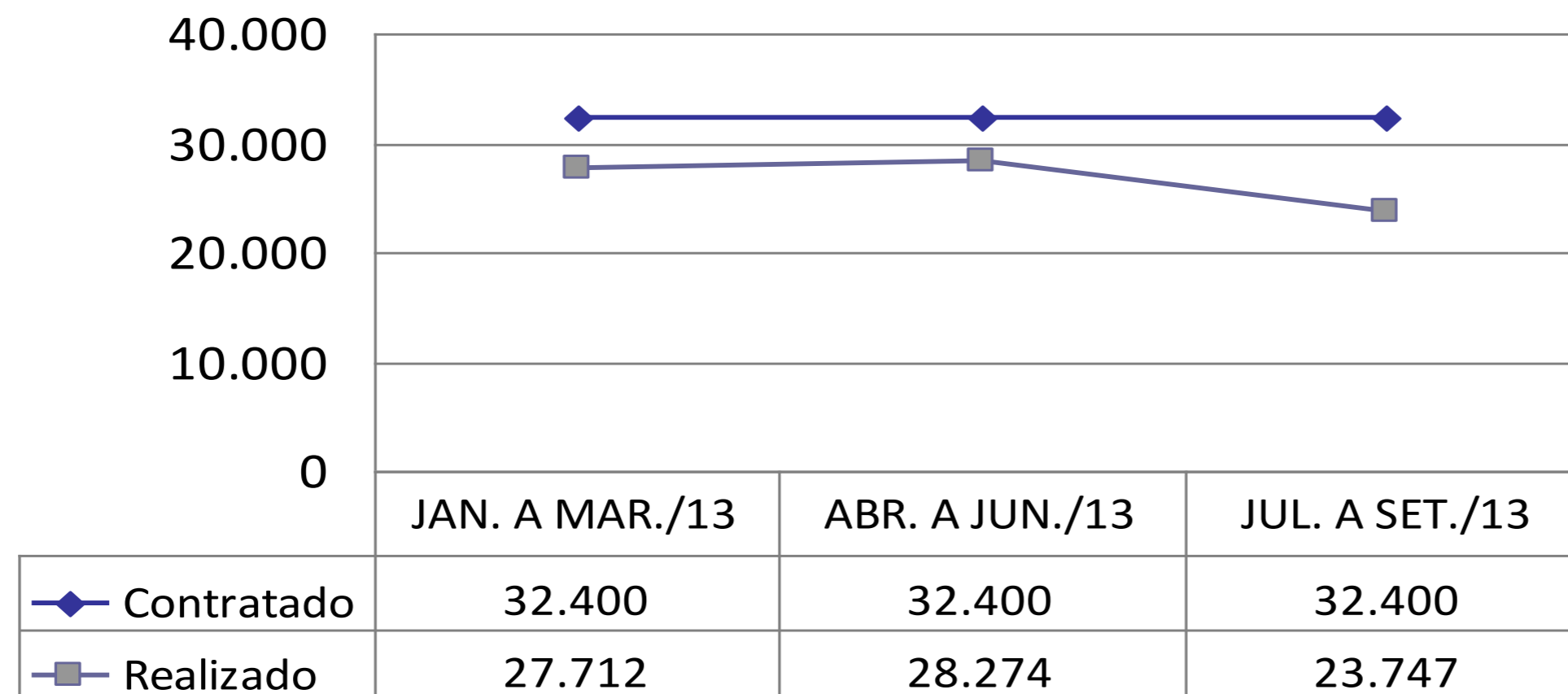
Julho a Setembro de 2013

Consultas Médicas de Urgência / Emergência

Atendimento
Urgência
SIA/SUS

	Contratado	Realizado	% Realizado	Atendimento Urgência SIA/SUS
JULHO/13	10.800	7.793	72,16	7.254
AGOSTO/13	10.800	7.990	73,98	7.584
SETEMBRO/13	10.800	7.964	73,74	7.605
Total	32.400	23.747	73,29	22.443

Atendimentos Médicos Contratados e Realizados por trimestre - UPA Paulista



A coordenadora coloca que por solicitação da SMS Paulista foi repassado informações quanto aos CEP-válidos do ano 2012, dos atendimentos AZUL-VERDE, onde ficou firmado, em reunião, a reativação das unidades da atenção primária, destas localidades, visto que, um número significativo de usuários, buscavam atendimentos na UPA. Com a ação da SMS Paulista de reativação destas unidades resultou na diminuição de atendimentos da UPA Paulista.

UPA PAULISTA

RESPONSÁVEL



Dra. Vilma Lira

Perfil: Clínica Médica, Pediatria e Odonto

OS: IMIP Hospitalar Desde: 27/01/2010

Leitos de Observação: 19

Demais profissionais: 188

Médicos: 41

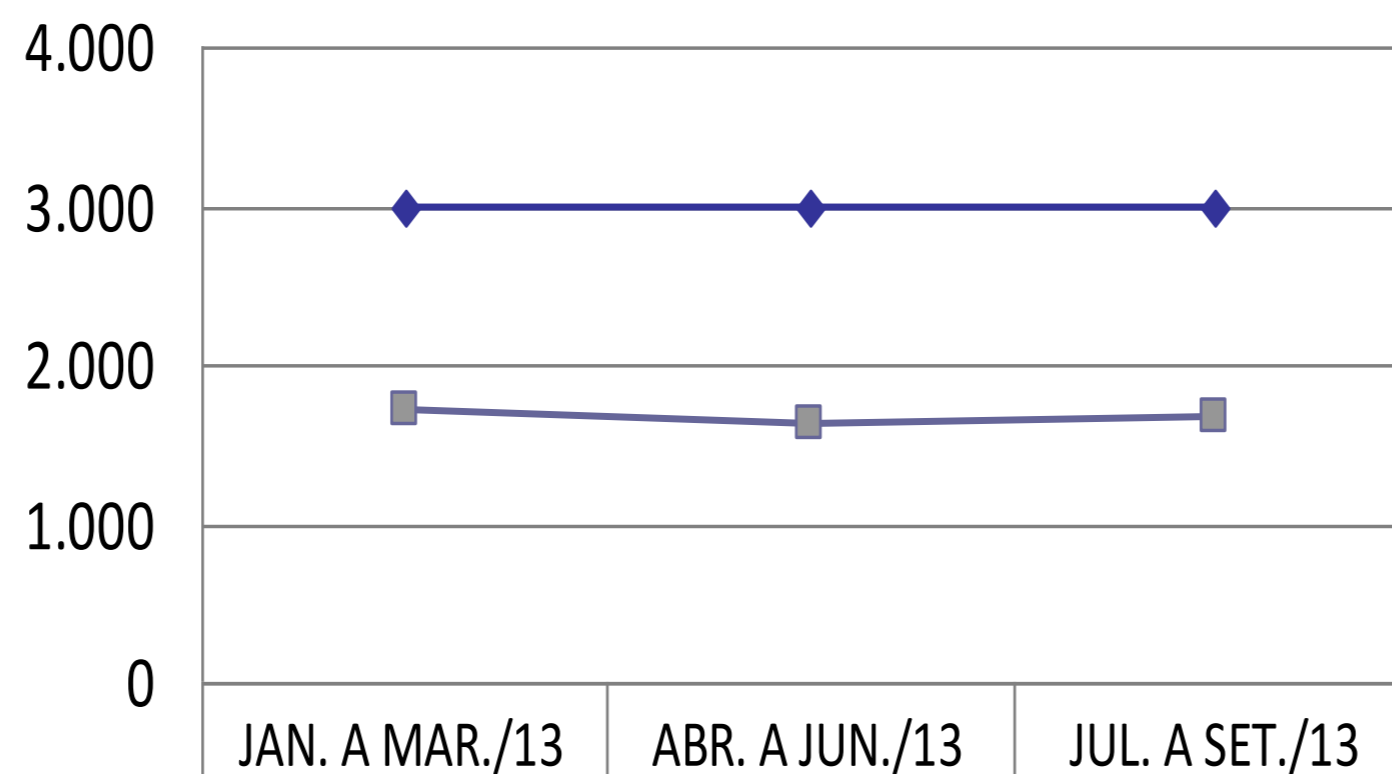
* Fonte: UPA/SES

Julho a Setembro de 2013

Consultas Odontológicas de Urgência / Emergência

	Contratado	Realizado	% Realizado
JULHO/13	1.000	580	58,00
AGOSTO/13	1.000	540	54,00
SETEMBRO/13	1.000	551	55,10
Total	3.000	1.671	55,70

Atendimentos Odonto Contratados e Realizados por trimestre - UPA Paulista

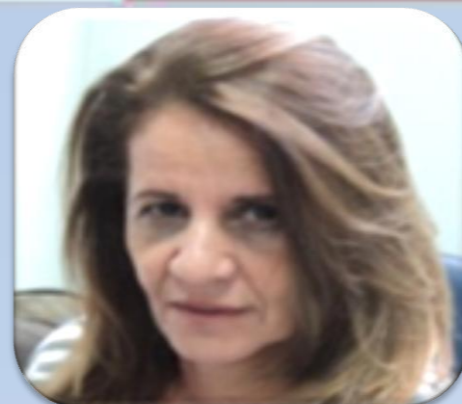


◆ Contratado	3.000	3.000	3.000
■ Realizado	1.705	1.618	1.671

Nota.: Na hipótese de impossibilidade de cumprimento das metas estipuladas no presente contrato e seus anexos, tendo como única e exclusiva justificativa a inexistência de demanda suficiente para atingir os parâmetros contratualmente fixados, não haverá descontos nos pagamentos devidos, de acordo com dados que atestem a não ocorrência de demanda (Contrato de Gestão nº. 02/2009 – 5º TA – Anexo Técnico I). Ressaltamos que a unidade manteve a escala odontológica completa com 01 (um) dentista no plantão diurno e 01 (um) dentista no plantão noturno.

UPA PAULISTA

RESPONSÁVEL



Dra. Vilma Lira

Perfil: Clínica Médica, Pediatria e Odonto

OS: IMIP Hospitalar Desde: 27/01/2010

Leitos de Observação: 19

Demais profissionais: 188

Médicos: 41

* Fonte: UPA/SES

Julho a Setembro de 2013

Produção Ambulatorial – SIA/SUS – UPA PAULISTA

Meses	Apresentada	Aprovada	% de Rejeição	Valor (R\$) Aprovado	Valor (R\$) Rejeitado
JULHO/13	40.617	40.603	0,034	192.979,31	375,31
AGOSTO/13	44.112	44.098	0,031	205.379,32	331,50
SETEMBRO/13	47.638	47.611	0,056	225.458,14	620,85
TOTAL	132.367	132.312	0,041	623.816,77	1.327,66

FONTE: DATASUS

NOTA- MOTIVO/GLOSA: JULHO/13 – 14 procedimentos por motivo de CBO não cadastrado no CNES e profissional em desacordo com a PT-SAS 134/11;

AGOSTO/13 – 14 procedimentos por motivo de CBO não cadastrado no CNES e profissional em desacordo com a PT-SAS 134/11;

SETEMBRO/13 – 27 procedimentos por motivo de CBO não cadastrado no CNES, profissional em desacordo com a PT-SAS 134/11 e ultrapassou teto financeiro .

UPA PAULISTA

Julho a Setembro de 2013

RESPONSÁVEL



Dra. Vilma Lira

Perfil: Clínica Médica, Pediatria e Odonto

OS: IMIP Hospitalar Desde: 27/01/2010

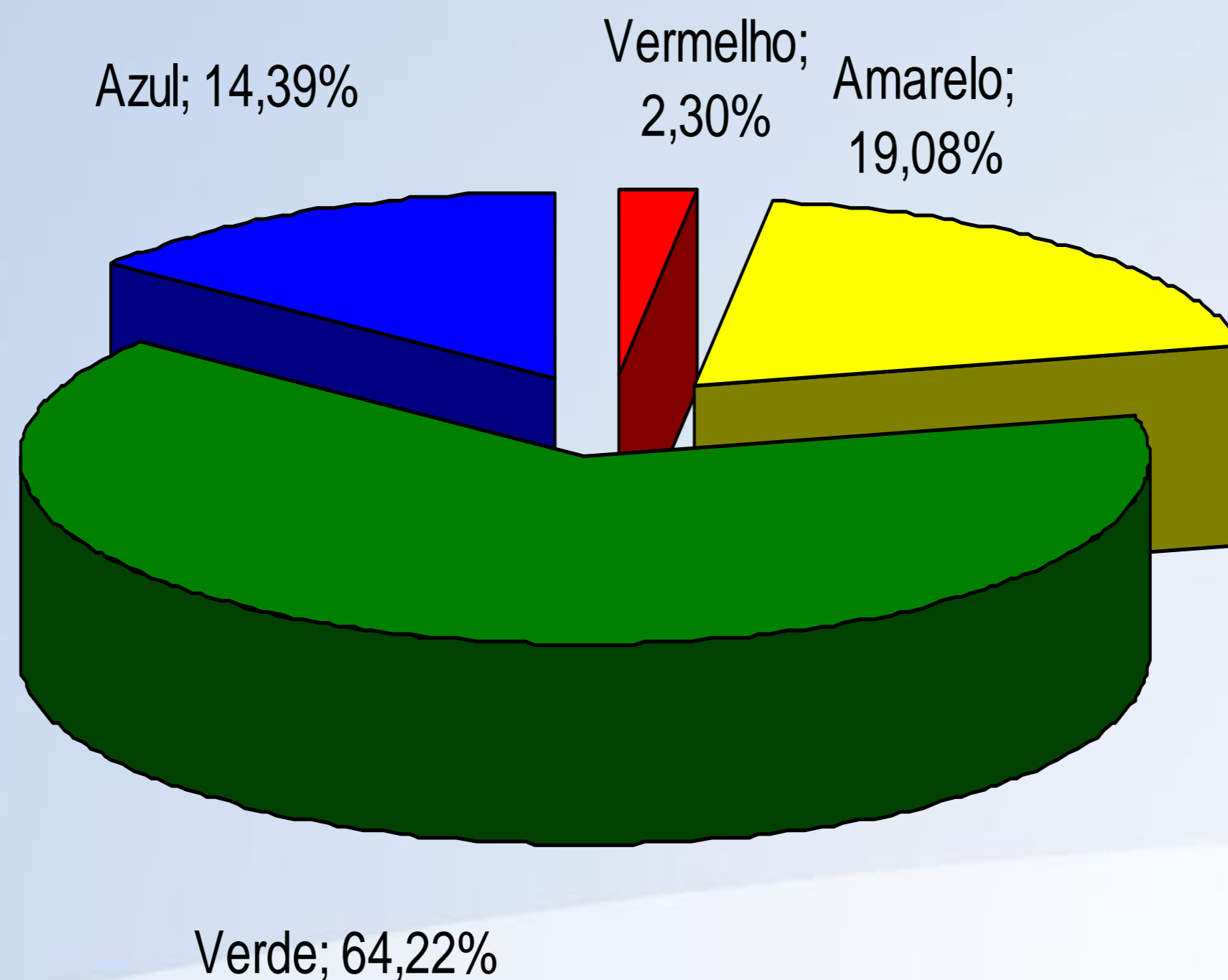
Leitos de Observação: 19

Demais profissionais: 188

Médicos: 41

* Fonte: UPA/SES

TOTAL DE ATENDIMENTOS POR CLASSIFICAÇÃO DE RISCO



UPA PAULISTA

RESPONSÁVEL



Dra. Vilma Lira

Perfil: Clínica Médica, Pediatria e Odonto

OS: IMIP Hospitalar Desde: 27/01/2010

Leitos de Observação: 19

Demais profissionais: 188

Médicos: 41

* Fonte: UPA/SES

Julho a Setembro de 2013

Porcentagem de Queixas Tratadas – UPA PAULISTA			
	Recebidas	Tratadas	(%)
JULHO/13	3	3	100,00
AGOSTO/13	2	2	100,00
SETEMBRO/13	5	5	100,00
TOTAL	10	10	100,00

Janeiro a Março/2013	Abril a Junho/2013	Julho a Setembro/2013
Demora no resultado de exames.	Discorda do plantão restrito.	Demora do atendimento médico.
Demora na transferência.	Demora no atendimento.	Mal atendimento dos profissionais.

UPA PAULISTA

RESPONSÁVEL



Dra. Vilma Lira

Perfil: Clínica Médica, Pediatria e Odonto

OS: IMIP Hospitalar Desde: 27/01/2010

Leitos de Observação: 19

Demais profissionais: 188

Médicos: 41

*** Fonte: UPA/SES**

Julho a Setembro de 2013

Índice de Rotatividade Funcionários (Turnover) – UPA PAULISTA

	Admissão	Demissão	Total de Funcionário	(%)
JULHO/13	0	6	223	0,87
AGOSTO/13	19	9	233	6,28
SETEMBRO/13	10	2	241	2,58

Nota: Segundo PROAHSA E CQH o parâmetro do Turnover é 2%.

UPA PAULISTA

Julho a Setembro de 2013

RESPONSÁVEL



Dra. Vilma Lira

Perfil: Clínica Médica, Pediatria e Odonto

OS: IMIP Hospitalar Desde: 27/01/2010

Leitos de Observação: 19

Demais profissionais: 188

Médicos: 41

* Fonte: UPA/SES

Demonstrativo Contábil

UPA PAULISTA

Julho a Setembro de 2013

RESPONSÁVEL



Dra. Vilma Lira

Perfil: Clínica Médica, Pediatria e Odonto

OS: IMIP Hospitalar Desde: 27/01/2010

Leitos de Observação: 19

Demais profissionais: 188

Médicos: 41

*** Fonte: UPA/SES**

Caracterização do Contrato de Gestão Repasse de Recursos

UPA PAULISTA	JULHO A SETEMBRO DE 2013	
REPASSE DE RECURSO		
Repasse Mensal	100%	R\$ 1.003.665,22
Recurso fixo	70%	R\$ 702.565,65
Recurso variável	30%	R\$ 301.099,57
RECURSO VARIÁVEL		
Repasse Produção	20%	R\$ 200.733,04
Repasse Qualidade	10%	R\$ 100.366,52
Qualidade - Escala Completa	5%	R\$ 50.183,26
Qualidade - Aprovação SIA	5%	R\$ 50.183,26
OBS: Ao repasse é somado R\$70.000,00 da Odontologia totalizando R\$1.073.665,12		

UPA PAULISTA

RESPONSÁVEL



Dra. Vilma Lira

Perfil: Clínica Médica, Pediatria e Odonto

OS: IMIP Hospitalar Desde: 27/01/2010

Leitos de Observação: 19

Demais profissionais: 188

Médicos: 41

* Fonte: UPA/SES

Julho a Setembro de 2013

Caracterização do Repasse do Trimestre

UPA PAULISTA - ANO IV	JULHO	AGOSTO	SETEMBRO	Total Trimestre
RECEITAS OPERACIONAIS	R\$	R\$	R\$	R\$
Repasse Contrato de Gestão (Fixo+Variável)	1.003.665,22	1.003.665,22	1.003.665,22	3.010.995,66
Repasse Contrato de Gestão (Odontologia)	70.000,00	70.000,00	70.000,00	210000,00
Rendimento de Aplicações Financeiras	1.259,92	2.699,91	2.813,40	6.773,23
Reembolso de Despesas	0,00	0,00	0,00	0,00
Outras Receitas	0,00	0,00	0,00	0,00
Desconto (Meta Não Atingida)	-	-	-	0,00
TOTAL DE REPASSES/RECEITAS	1.074.925,14	1.076.365,13	1.076.478,62	3.227.768,89

FONTE: RELATÓRIOS MENSAS SISTEMA DE GESTÃO

UPA PAULISTA

RESPONSÁVEL



Dra. Vilma Lira

Perfil: Clínica Médica, Pediatria e Odonto

OS: IMIP Hospitalar Desde: 27/01/2010

Leitos de Observação: 19

Demais profissionais: 188

Médicos: 41

* Fonte: UPA/SES

Julho a Setembro de 2013

COMPARATIVO RECURSOS HUMANOS - UPA PAULISTA - Julho a Setembro/2013

CATEGORIA PROFISSIONAL	TIPO	JULHO		% relação custo mês JUL/AGO	AGOSTO		% relação custo mês AGO/SET	SETEMBRO	
		QTD	REMUNERAÇÃO		QTD	REMUNERAÇÃO		QTD	REMUNERAÇÃO
ADMINISTRATIVO	CLT	55	96.306,02	-7,37%	59	89.206,25	0,48%	63	89.632,33
MÉDICOS		39	261.237,94	6,31%	42	277.722,73	1,60%	43	282.153,04
OUTROS PROFISSIONAIS DE SAÚDE		129	185.145,27	10,09%	132	203.826,68	-1,62%	135	200.515,48
BENEFICIOS			38.048,20	9,52%		41.669,45	-8,79%		38.007,18
IMPOSTOS+PROVISÕES			190.259,12	21,58%		231.310,88	-8,54%		211.552,98
SUBTOTAL 01		223	770.996,55	9,43%	233	843.735,99	-2,59%	241	821.861,01
MÉDICOS	PESSOA JURÍDICA	1	852,00	-100,00%	0	0,00	0,00%	0	0,00
OUTROS PROFISSIONAIS DE SAÚDE		0	0,00	0,00%	0	0,00	0,00%	0	0,00
MÉDICOS	PESSOA FÍSICA	17	49.075,33	15,97%	13	56.914,32	-39,57%	10	34.393,95
OUTROS PROFISSIONAIS DE SAÚDE		10	6.536,34	34,41%	9	8.785,49	-62,55%	4	3.290,48
ADMINISTRATIVO	PESSOA FÍSICA	2	1.794,38	53,70%	4	2.757,95	-4,31%	4	2.639,14
SUBTOTAL 02		30	58.258,05	17,51%	26	68.457,76	-41,10%	18	40.323,57
TOTAL RH (CLT+TERCERIZADO)		253	829.254,60	10,00%	259	912.193,75	-5,48%	259	862.184,58
TOTAL DA REPASSE/RECEITAS			R\$ 1.074.925,14	0,13%		R\$ 1.076.365,13	0,01%		R\$ 1.076.478,62
TOTAL RH % EM RELAÇÃO A PARCELA			77,15%	9,85%		84,75%	-5,49%		80,09%
PRODUÇÃO			8.373	1,88%		8.530	-0,18%		8.515
CUSTO MÉDIO - RH /PRODUÇÃO			R\$ 99,04	7,98%		R\$ 106,94	-5,32%		R\$ 101,25
TURNOVER			0,87			6,28			2,58
OBS: TOTAL CLT EM RELAÇÃO A PARCELA			71,73%			78,39%			76,35%

FONTE: RELATÓRIOS MENSIS SISTEMA DE GESTÃO

UPA PAULISTA

RESPONSÁVEL



Dra. Vilma Lira

Perfil: Clínica Médica, Pediatria e Odonto

OS: IMIP Hospitalar Desde: 27/01/2010

Leitos de Observação: 19

Demais profissionais: 188

Médicos: 41

* Fonte: UPA/SES

Julho a Setembro de 2013

COMPARATIVO CONSUMO - UPA PAULISTA
Julho a Setembro/2013

DESCRIÇÃO	JULHO	%	AGOSTO	%	SETEMBRO
	VALOR MENSAL	relação custo mês JUL/AGO	VALOR MENSAL	relação custo mês AGO/SET	VALOR MENSAL
2. INSUMOS	84.679,74	0,22%	84.866,36	14,29%	96.997,93
3. MATERIAS/CONSUMOS DIVERSOS	26.845,31	-29,43%	18.945,84	66,75%	31.591,96
4. SEGUROS /TRIBUTOS	7.436,92	1,56%	7.552,77	4,16%	7.867,22
5. DESPESAS GERAIS	21.054,22	-2,67%	20.492,58	0,55%	20.605,40
6. SERVIÇOS TERCEIRIZADOS	180.750,24	16,01%	209.684,04	-21,31%	165.000,11
7. MANUTENÇÃO	32.653,57	-11,82%	28.795,37	4,53%	30.098,47
TOTAL CONSUMO	295.161,95	2,28%	301.879,20	3,30%	311.837,52
TOTAL (CLT + CONSUMO)	1.124.416,55	7,97%	1.214.072,95	-3,30%	1.174.022,10
DEFICIT/ SUPERAVIT	R\$ (49.491,41)	178,25%	R\$ (137.707,82)	-29,17%	R\$ (97.543,48)
PRODUÇÃO	8.373	1,88%	8.530	-0,18%	8.515
CUSTO MÉDIO - CONSUMO/PRODUÇÃO	R\$ 28,29	-3,28%	R\$ 27,36	16,52%	R\$ 31,89

FONTE: RELATÓRIOS MENSAIS SISTEMA DE GESTÃO

UPA PAULISTA

RESPONSÁVEL



Dra. Vilma Lira

Perfil: Clínica Médica, Pediatria e Odonto

OS: IMIP Hospitalar Desde: 27/01/2010

Leitos de Observação: 19

Demais profissionais: 188

Médicos: 41

* Fonte: UPA/SES

Julho a Setembro de 2013

**COMPARATIVO TRIMESTRAL UPA PAULISTA X UPA DE COMPLEXIDADES SEMELHANTES
JULHO A SETEMBRO de 2013**

DESCRIÇÃO	QTD MÉDIA	UPA PAULISTA	% relação custo UPA PAULISTA x UPA Y	QTD MÉDIA	UPA Y
		MÉDIA TRIMESTRE			MÉDIA TRIMESTRE
1. PESSOAL	232	812.197,85	2,79%	224	834.834,29
ADMINISTRATIVO	59	91.714,87	-10,00%	56	82.545,57
MÉDICOS	41	273.704,57	16,67%	45	319.343,37
OUTROS PROFISSIONAIS DE SAÚDE	132	196.495,81	-4,87%	123	186.934,67
BENEFÍCIOS		39.241,61	-16,34%		32.828,07
IMPOSTOS+PROVISÕES		211.040,99	1,01%		213.182,62
2. INSUMOS		88.848,01	0,12%		88.958,11
3. MATERIAS/CONSUMOS DIVERSOS		25.794,37	-17,29%		21.335,08
4. SEGUROS /TRIBUTOS		7.618,97	-31,40%		5.226,85
5. DESPESAS GERAIS		20.717,40	16,59%		24.154,33
6. SERVIÇOS TERCEIRIZADOS		185.144,80	5,07%		194.537,69
7. MANUTENÇÃO		30.515,80	-93,18%		2.080,11
TOTAL DESPESAS OPERACIONAIS		1.170.837,20	0,02%		1.171.126,46
TOTAL DA REPASSE/RECEITAS (MÉDIA TRIMESTRAL)		1.075.922,96	-7,10%		999.559,12
DEFICIT/ SUPERAVIT		R\$ (94.914,24)	80,76%		R\$ (171.567,34)
PRODUÇÃO		8.473	16,53%		9.873
TOTAL DE DESPESAS/PRODUÇÃO		R\$ 138,19	-14,16%		R\$ 118,62

FONTE: RELATÓRIOS MENSIS SISTEMA DE GESTÃO

UPA PAULISTA

RESPONSÁVEL



Dra. Vilma Lira

Perfil: Clínica Médica, Pediatria e Odonto

OS: IMIP Hospitalar Desde: 27/01/2010

Leitos de Observação: 19

Demais profissionais: 188

Médicos: 41

* Fonte: UPA/SES

Julho a Setembro de 2013

**COMPARATIVO TRIMESTRAL: UPA OLINDA X UPA PAULISTA X UPA IGARASSU
JULHO A SETEMBRO DE 2013**

DESCRIÇÃO	QTD MÉDIA	UPA OLINDA	QTD MÉDIA	UPA PAULISTA	QTD MÉDIA	UPA IGARASSU
		MÉDIA TRIMESTRE		MÉDIA TRIMESTRE		MÉDIA TRIMESTRE
1. PESSOAL	259	954.066,20	232	812.197,85	229	844.616,18
ADMINISTRATIVO	64	83.669,99	59	91.714,87	63	81.474,98
MÉDICOS	53	386.505,32	41	273.704,57	44	351.773,22
OUTROS PROFISSIONAIS DE SAÚDE	141	204.712,10	132	196.495,81	122	147.974,13
BENEFÍCIOS		35.219,23		39.241,61		39.242,02
IMPOSTOS+PROVISÕES		243.959,56		211.040,99		224.151,83
2. INSUMOS		92.841,84		88.848,01		88.066,44
3. MATERIAS/CONSUMOS DIVERSOS		20.535,14		25.794,37		28.657,08
4. SEGUROS /TRIBUTOS		8.743,81		7.618,97		7.605,10
5. DESPESAS GERAIS		21.773,87		20.717,40		19.771,53
6. SERVIÇOS TERCEIRIZADOS		140.414,73		185.144,80		160.455,33
7. MANUTENÇÃO		10.917,26		30.515,80		10.895,11
TOTAL DESPESAS OPERACIONAIS		1.249.292,85		1.170.837,20		1.160.066,77
TOTAL DO REPASSE/RECEITAS (MÉDIA TRIMESTRAL)		1.174.263,15		1.075.922,96		1.086.708,64
DEFICIT/ SUPERAVIT		R\$ (75.029,70)		R\$ (94.914,24)		R\$ (73.358,13)
PRODUÇÃO		11.340		8.473		8.698
TOTAL DE DESPESAS/PRODUÇÃO		R\$ 110,16		R\$ 138,19		R\$ 133,37

FONTE: RELATÓRIOS MENSIS SISTEMA DE GESTÃO

UPA PAULISTA

RESPONSÁVEL



Dra. Vilma Lira

Perfil: Clínica Médica, Pediatria e Odonto

OS: IMIP Hospitalar Desde: 27/01/2010

Leitos de Observação: 19

Demais profissionais: 188

Médicos: 41

* Fonte: UPA/SES

Julho a Setembro de 2013

SÉRIE HISTÓRICA: RECEITA X DESPESAS = RESULTADO (Déficit/Superávit)

ANO	MÊS	RECEITA	DESPESA	DESPESA MÉDIA TRIMESTRAL	RESULTADO	
1*	JAN/11	437.162,00	2.148.115,66		(1.710.953,66)	<u>RESULTADO</u>
2	FEV/11	869.467,13	836.851,32	1.296.145,17	32.615,81	<u>ANO 1</u>
2	MAR/11	864.892,92	903.468,52		(38.575,60)	0.00
2	JAN/12	949.051,90	974.188,35		(25.136,45)	<u>RESULTADO</u>
3	FEV/12	944.472,71	875.487,43	965.667,65	68.985,28	<u>ANO 2</u>
3	MAR/12	945.332,98	1.047.327,16		(101.994,18)	53.005,84
3	JAN/13	882.413,89	1.105.729,85		(223.315,96)	<u>RESULTADO</u>
4	FEV/13	931.711,27	996.717,99	1.074.259,12	(65.006,72)	<u>ANO 3</u>
4	MAR/13	931.640,28	1.120.329,50		(188.689,22)	(485.528,61)
4	ABR/13	1.005.210,47	1.070.879,35		(65.668,88)	<u>TRIMESTRE</u>
4	MAI/13	1.074.257,00	1.094.868,11	1.060.357,83	(20.611,11)	<u>ANTERIOR</u>
4	JUN/13	1.074.370,85	1.015.326,04		59.044,81	(27.235,17)
4	JUL/13	1.074.925,14	1.124.416,55		(49.491,41)	<u>DÉFICIT DO</u>
4	AGO/13	1.076.365,13	1.214.072,95	1.170.837,20	(137.707,82)	<u>PERÍODO</u>
4	SET/13	1.076.478,62	1.174.022,10		(97.543,48)	(284.742,71)
	TOTAL	41.052.213	42.050.409	10,42%	(998.196,59)	<u><= ACUMULADO</u>

FONTE: RELATÓRIOS MENSUAIS SISTEMA DE GESTÃO

NOTA: 10,42% Referencia aumento da despesa média em relação ao trimestre anterior.

1* Ressarcimento do superávit registrado no último mês do primeiro ano de contrato, valor R\$1.344.187,62

UPA PAULISTA

RESPONSÁVEL



Dra. Vilma Lira

Perfil: Clínica Médica, Pediatria e Odonto

OS: IMIP Hospitalar Desde: 27/01/2010

Leitos de Observação: 19

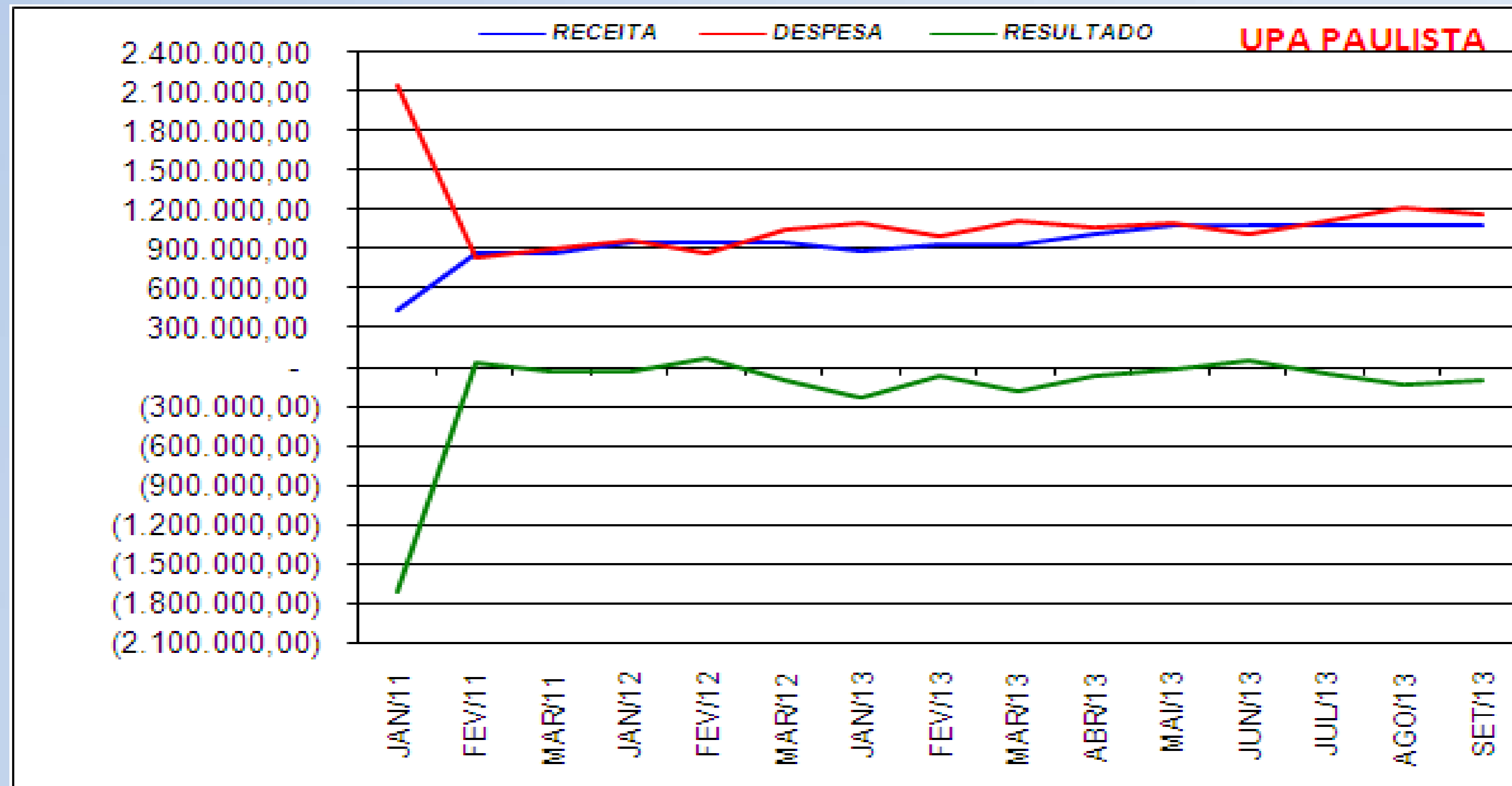
Demais profissionais: 188

Médicos: 41

* Fonte: UPA/SES

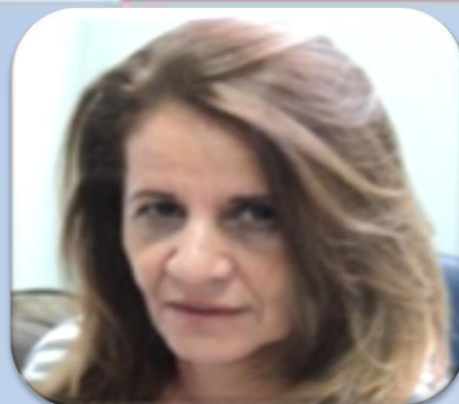
Julho a Setembro de 2013

GRÁFICO SÉRIE HISTÓRICA: RECEITA X DESPESAS = RESULTADO



UPA PAULISTA

RESPONSÁVEL



Dra. Vilma Lira

Perfil: Clínica Médica, Pediatria e Odonto

OS: IMIP Hospitalar Desde: 27/01/2010

Leitos de Observação: 19

Demais profissionais: 188

Médicos: 41

* Fonte: UPA/SES

Julho a Setembro de 2013

RESULTADO DA AVALIAÇÃO

Urgência	UPA PAULISTA		
	Contratado	Realizado	% realizado
	32.400	23.747	73,29

Repasse Mensal: 1.003.665,22

Recurso Fixo (70% do recurso total) 702.565,65

Recurso Variável Mensal*(30% do recurso total) 301.099,57

Repasse Produção (20% do recurso total) 200.733,04

Repasse Qualidade (10% do recurso total) 5% Escala Médica 50.183,26

5% Aprovação SIA 50.183,26

Realizado entre 70% e 84,99% do volume contratado, valor à receber mensal (90% X Valor Correspondente – Produção 20%) 180.659,74

DESCONTO: 10% DO REPASSE DA PRODUÇÃO (20%) R\$ 20.073,30 x 3 = R\$ 60.219,90 60.219,90

Valor à receber mensal (5% X Valor Correspondente – Qualidade SIA/SUS) 50.183,26

DESCONTO: 5% DO REPASSE DA QUALIDADE ESCALA MÉDICA R\$ 50.183,26 x 3 = R\$ 150.549,78

TOTAL DE DESCONTOS DO TRIMESTRE R\$ 210.769,68



***Todos por
Pernambuco***

*Gestão Democrática e Regionalizada
com Foco em Resultados*

**PACTO PELA SAÚDE
AMPLIAR A OFERTA E A QUALIDADE DE
SERVIÇOS PÚBLICOS DE SAÚDE**

**Secretaria Executiva de Atenção à Saúde
Diretoria Geral de Modernização e Monitoramento da Assistência**