



GOVERNO DO ESTADO DE PERNAMBUCO

SECRETARIA ESTADUAL DE SAÚDE DE PERNAMBUCO

SECRETARIA EXECUTIVA DE ATENÇÃO À SAÚDE

DIRETORIA GERAL DE MODERNIZAÇÃO E MONITORAMENTO DE ASSISTÊNCIA À SAÚDE

UPA PAULISTA



RELATÓRIO DE EXECUÇÃO

2º TRIMESTRE DO 4º ANO DO CONTRATO DE GESTÃO

Período de abril à junho de 2013

setembro de 2013

INTRODUÇÃO

O presente relatório apresenta os resultados obtidos com a execução do Contrato de Gestão nº 002/2009, celebrado entre a Secretaria Estadual de Saúde de Pernambuco e a Organização Social de Saúde FUNDAÇÃO PROFESSOR MARTINIANO FERNANDES - IMIP, para o gerenciamento da Unidade de Pronto Atendimento – UPA PAULISTA, no município de PAULISTA, referente ao período de abril a junho de 2013.

A Lei Estadual nº 11.743, de 20 de janeiro de 2000, alterada pela Lei nº 12.973, de 25/12/2005 e regulamentada pelo Decreto nº. 23.046 de 19 de janeiro de 2001, fundamentaram o Processo Público de Seleção nº 001/2009 do qual se sagrou vencedora a O.S. Fundação Professor Martiniano Fernandes – IMIP, sendo assinado o contrato nº 002/2009, em 28 de dezembro de 2009 e publicado no D.O.E. em 23 de janeiro de 2010 para operacionalização e execução das ações e serviços de saúde na Unidade de Pronto Atendimento - UPA Paulista.

O Relatório de Gestão configura um instrumento privilegiado de monitoramento por contemplar aspectos qualitativos e quantitativos, envolvendo também uma análise acerca do processo geral de desenvolvimento das ações na unidade, registrando os avanços obtidos, os obstáculos que dificultaram o trabalho, os desafios que se apresentam, bem como as iniciativas ou medidas que devem ser desencadeadas.

O relatório trimestral de monitoramento do contrato de gestão da UPA foi realizado a partir do acompanhamento das atividades assistenciais executadas na unidade, por meio de visitas sistemáticas, acompanhamento dos relatórios gerenciais mensais, objetivando o cumprimento das metas contratadas e monitorar o desempenho das ações e serviços de saúde na unidade.

UPA PAULISTA

A UPA PAULISTA realiza procedimentos de baixa e média complexidade, com estabilização dos pacientes de maior complexidade, com atendimento de urgência/emergência em clínica médica, pediátrica e odontológica 24 horas por dia. Essa unidade conta com suporte ininterrupto de laboratório de patologia clínica de urgência, radiologia, equipamentos para a atenção às urgências, medicamentos, leitos de observação até 24 horas, além de acesso a transporte adequado e ligação com a rede hospitalar através da central de regulação médica de urgências e o serviço de atendimento pré-hospitalar móvel, SAMU.

Sua área de construção é 1.326,31m² e conta com sala de recepção e espera, brinquedoteca, classificação de risco, consultórios para atendimento de clínica médica, pediatria e odontologia e serviço social, sala Vermelha (sala de suporte à vida), sala de procedimentos, salas de nebulização, observação masculina, feminina e pediátrica, sala de medicação, farmácia, dispensação de medicamentos, almoxarifado, Raios-X, e câmara escura e morgue. Possui, ainda, áreas de depósito, rouparia, laboratório, acesso de ambulância, posto policial, depósito de material de limpeza, arquivo médico, sanitários públicos, elevador de cadeirantes, administração, refeitório, vestiário e repouso para os funcionários.

AVALIAÇÃO TRIMESTRAL

Indicadores 2013

Produção (Atendimento do Trimestre) – 20%

Escala Médica – 5%

Produção SIA (% de Glosa) – 5%

Indicadores de Requisito de Qualidade:

Acolhimento com Classificação de Risco

Atenção ao Usuário

Qualidade da Informação

Turnover

META DE PRODUÇÃO / ATENDIMENTO MÉDICO DO TRIMESTRE

Na avaliação da Produção (20% da parte variável do recurso), são considerados os atendimentos médicos de urgência que foram realizados pela UPA PAULISTA às pessoas que procuraram tal atendimento, de forma referenciada (SAMU e Bombeiro) ou espontânea, conforme o fluxo estabelecido pela Secretaria Estadual da Saúde, durante as 24 horas do dia, todos os dias do trimestre em análise. Para efeito de produção contratada x realizada foram informados todos os atendimentos médicos nas várias especialidades em caráter de urgência/emergência.

A tabela 1 apresenta o total de atendimentos de urgência realizados na UPA, no 2º trimestre do 4º ano de funcionamento, nos meses de abril, maio e junho de 2013.

Tabela 1. Produção contratada e realizada pela UPA PAULISTA

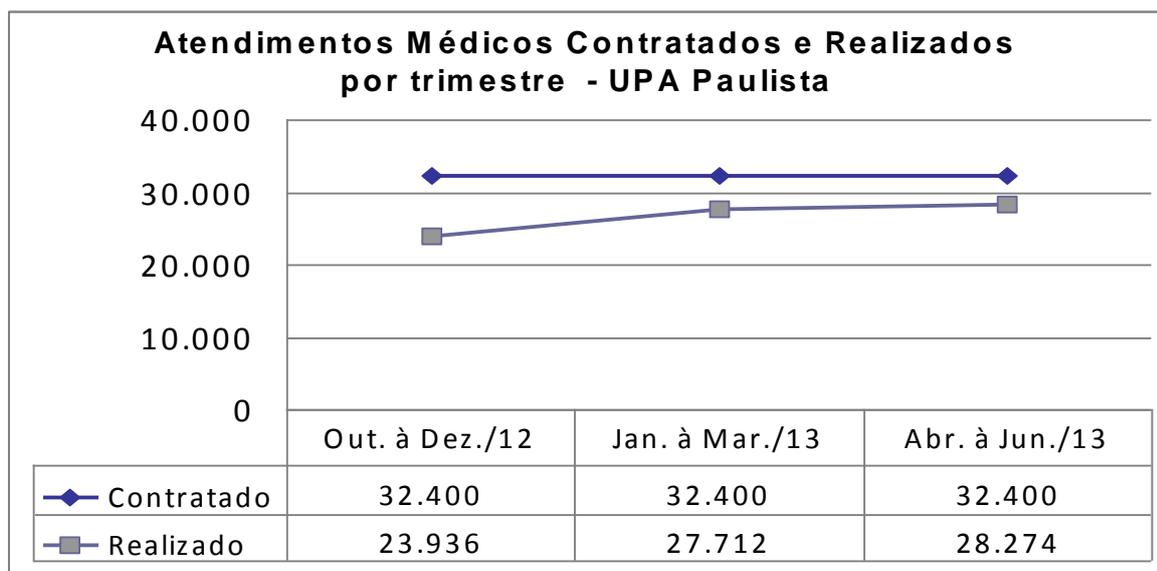
| Consultas Médicas de Urgência | | | |
|--------------------------------------|-------------------|------------------|------------------------|
| Meses | Contratado | Realizado | % Realizado |
| Abril/13 | 10.800 | 9.049 | 83,78 |
| Maior/13 | 10.800 | 10.182 | 94,27 |
| Junho/13 | 10.800 | 9.043 | 83,73 |
| Total | 32.400 | 28.274 | 87,26 |

Fonte: Relatórios Gerenciais / Sistema de Gestão

Verificou-se que o volume de atendimento na UPA PAULISTA foi de 28.274 no trimestre, atingindo um percentual de execução de 87,26% do volume de atendimento contratado. A unidade atingiu uma média mensal de 9.425 atendimentos/mês, e uma média de 314 atendimentos/dia, estando em conformidade com a **PORTARIA MS Nº. 2.648/2011** que estabelece as Diretrizes para o funcionamento das UPA 24h porte III, que é a classificação da UPA em questão, onde dispõe de 301 à 450 atendimentos/dia. A meta foi considerada cumprida por apresentar neste trimestre de execução o percentual de 87,26%.

O gráfico 1 abaixo mostra a curva de Produção crescente da UPA PAULISTA no período de outubro/12 a junho/13. No estudo comparativo com o gráfico do trimestre anterior mostra que mesmo com escala médica incompleta a UPA realizou mais atendimentos.

Gráfico 1 – Atendimentos Contratados x Realizados



Fonte: Relatórios Gerenciais / Sistema de Gestão

Tabela 2. Porcentagem de Atendimento Classificados por especialidade

| ESPECIALIDADES | CONSOLIDADO DO TRIMESTRE | |
|------------------------------|--------------------------|---------------|
| | TOTAL | (%) |
| Clinica Médica | 21.879 | 76,20 |
| Clinica Pediátrica | 6.833 | 23,80 |
| Total de Atendimentos | 28.712 | 100,00 |

Fonte: Relatórios Gerenciais / Sistema de Gestão

A tabela 2 apresenta o número absoluto e a porcentagem dos atendimentos de urgência realizados em cada especialidade na totalidade dos classificados, incluindo as evasões, da UPA PAULISTA. Verifica-se a predominância de atendimentos em clínica médica em comparação à especialidade de pediatria.

A especialidade de Clínica Médica é predominante na UPA PAULISTA, correspondendo a mais da metade de todos os atendimentos 76,20%. Os casos de pediatria correspondem a 23,80% dos atendimentos. Os percentuais se mantêm em relação ao trimestre anterior.

META DE PRODUÇÃO / ATENDIMENTO ODONTOLÓGICO DO TRIMESTRE

São considerados os atendimentos odontológicos de urgência que foram realizados pela UPA PAULISTA às pessoas que procuraram tal atendimento, de forma referenciada ou espontânea, conforme o fluxo estabelecido, pela Secretaria Estadual da Saúde, durante as 24 horas do dia, todos os dias do trimestre em análise. Para efeito de produção contratada / realizada foram informados todos os atendimentos odontológicos em caráter de urgência/emergência.

Com o decorrer da execução contratual em 2012, percebeu-se a inexistência de demanda suficiente para o alcance da meta contratualizada, sendo inevitável a revisão e repactuação para o decorrer de 2013.

Após o ano de 2012, com a série histórica de atendimentos verificamos a necessidade de ajustar as metas de produção dos atendimentos odontológicos, posto que a média mensal contratada de 1.500 atendimentos caracteriza a

necessidade de repactuação desta meta, onde concluímos que pela série histórica de 2012 das unidades que possuem odontologia, 723 atendimentos/mês percebe-se que não existe demanda suficiente para o alcance de um percentual atingível ao volume contratado, e em conformidade com a cláusula décima primeira do instrumento contratual que prevê a possibilidade de revisão e repactuação, ocorreu em 2013 a alteração do volume contratado, para 1.000 atendimento/mês. Ressaltamos que este trimestre foi avaliado com a nova meta.

A tabela 3 apresenta o total de atendimentos odontológicos de urgência realizados na UPA, nos meses de Abril, Maio e Junho de 2013.

Tabela 3. Produção contratada e realizada pela UPA PAULISTA

| Consultas Odontológicas de Urgência / Emergência | | | |
|---|-------------------|------------------|--------------------|
| | Contratado | Realizado | % Realizado |
| ABRIL/13 | 1.000 | 551 | 55,10 |
| MAIO/13 | 1.000 | 547 | 54,70 |
| JUNHO/13 | 1.000 | 520 | 52,00 |
| Total | 3.000 | 1.618 | 54,00 |

Fonte: Relatórios Gerenciais / Sistema de Gestão

Verificou-se que o volume de atendimento odontológico na UPA PAULISTA foi de 1.618 observando-se que a urgência odontológica da UPA Paulista ainda não consolidou-se como serviço de referência da região, tal fato é confirmado pela taxa de cumprimento da meta contratualizada de consultas odontológicas, onde apenas 54% da meta contratada foi cumprida. A unidade atingiu uma média mensal de 539 atendimentos/mês.

Na hipótese de impossibilidade de cumprimento das metas estipuladas no presente contrato e seus anexos, tendo como única e exclusiva justificativa a inexistência de demanda suficiente para atingir os parâmetros contratualmente fixados, não haverá descontos nos pagamentos devidos, de acordo com dados que atestem a não ocorrência de demanda (Contrato de Gestão nº. 02/2009 – 5º TA – Anexo Técnico I). Ressaltamos que a unidade manteve a escala odontológica

completa com 01 (um) dentista no plantão diurno e 01 (um) dentista no plantão noturno.

INDICADOR DE ESCALA MÉDICA

Na avaliação da escala médica (5% da parte variável do recurso repassado as UPA), é considerado o cumprimento da escala mínima prevista no contrato de gestão, o qual dispõe que a contratada deverá ter na UPA diariamente 06 (seis) profissionais médicos, entre clínicos e pediatras e 01 (um) dentista. E no plantão noturno, 04 (quatro) médicos, distribuídos entre clínicos e pediatras e 01 (um) dentista.

| INDICADOR | ESPECIFICAÇÃO | META | FONTE DE VERIFICAÇÃO |
|--|---|-----------------|-----------------------------|
| Escala Médica 5% do Repasse Variável | Cumprimento da Escala mínima prevista em contrato | Escala Completa | Relatório Gerencial |

Referente à escala médica a UPA apresentou incompleta no plantão diurno de clínica médica, em abril/13 (17 plantões), em maio/13 (17 plantões) e em junho/13 (14 plantões), e completa com 2 pediatras e 1 dentista. No plantão noturno manteve completa com 3 clínicos, 2 pediatras e 1 dentista.

A UPA apresentou alguns dias da semana faltas comprovadas com atestado médico e publicou em jornal convocação para seleção e contratação médica, conforme cópias dos atestados, da publicação em jornal e justificativa anexos aos relatórios gerenciais mensais.

Conforme análise, a meta não foi cumprida por apresentar neste trimestre a escala médica incompleta.

INDICADOR DE PRODUÇÃO / SIA

Na avaliação da produção SIA (5% da parte variável do recurso repassado as UPA), é considerado o cumprimento da apresentação da produção mensalmente, no prazo preconizado pela regulação com glosa de no máximo 10% da produção apresentada no Sistema de Informação Ambulatorial (SIA).

| INDICADOR | ESPECIFICAÇÃO | META | FONTE DE VERIFICAÇÃO |
|--|---|--|---|
| Relatório SIA/SUS 5% do Repasse Variável | Informar produção Mensalmente dentro do prazo preconizado pela regulação. | Informar 100% dos procedimentos realizados, com o máximo de 10% de glosas. | Relatório SIA/SUS e Relatório Gerencial |

A tabela 4, abaixo, apresenta o total de produção apresentada, produção aprovada e percentual de rejeição (% glosa).

| Produção Ambulatorial – SIA/SUS – UPA PAULISTA | | | | | |
|---|--------------------|-----------------|----------------------|-----------------------------|------------------------------|
| Meses | Apresentada | Aprovada | % de Rejeição | Valor (R\$) Aprovado | Valor (R\$) Rejeitado |
| ABRIL/13 | 40.985 | 40.979 | 0,014 | 205.495,09 | 57,73 |
| MAIO/13 | 49.901 | 49.882 | 0,038 | 246.891,74 | 382,14 |
| JUNHO/13 | 44.367 | 44.257 | 0,24 | 214.267,23 | 2.629,28 |
| TOTAL | 135.253 | 135.118 | 0,099 | 666.654,06 | 3.069,15 |

Fonte: DATASUS/SIA

A UPA PAULISTA no trimestre em análise, apresentou 0,099% de Glosa no Sistema de Informação Ambulatorial, cumprindo a meta de produção SIA desta UPA; dos 135.253 dos procedimentos apresentados, 135.118 foram aprovados, o que representa o valor de R\$666.654,06.

REQUISITOS DE QUALIDADE

O Contrato de Gestão estabelece que quando são introduzidos novos indicadores os anteriores tornam-se pré-requisitos para os demais, devendo ser monitorados e avaliados, porém já não tem efeito financeiro. Estes representam: Acolhimento e Classificação de Risco, Atenção ao Usuário, Qualidade da Informação e Turnover sem peso percentual para fins de avaliação.

1. Acolhimento e Classificação de Risco

O acolhimento é um modo de realizar os processos de trabalho de forma a atender a todos que procuram os serviços de saúde, ouvindo seus pedidos e assumindo uma postura capaz de acolher, escutar e oferecer respostas mais adequadas aos usuários. Implica prestar um atendimento com resolubilidade e responsabilização, orientando, quando for o caso, o paciente e a família em relação a outros serviços de saúde para a continuidade da assistência e estabelecendo articulações com esses serviços para garantir a eficácia desses encaminhamentos.

A Classificação de Risco é um processo dinâmico de identificação dos pacientes que necessitam de tratamento imediato, de acordo com o potencial de risco, agravos à saúde ou grau de sofrimento e pressupõe agilidade na assistência por nível de complexidade e não por ordem de chegada.

As duas atividades, Acolhimento e Avaliação/Classificação de Risco, portanto, têm objetivos complementares, podendo coexistir ou funcionar em locais separados na **UPA**. Os objetivos primários são avaliar o paciente logo na sua chegada à **UPA** e reduzir o tempo para o atendimento médico, fazendo com que o paciente seja visto precocemente de acordo com a sua gravidade. Os pacientes deverão ser encaminhados diretamente às especialidades conforme protocolo, e deverão ser informados pelo Acolhimento sobre o tempo de espera, além de receber ampla informação sobre o serviço aos usuários, familiares e acompanhantes.

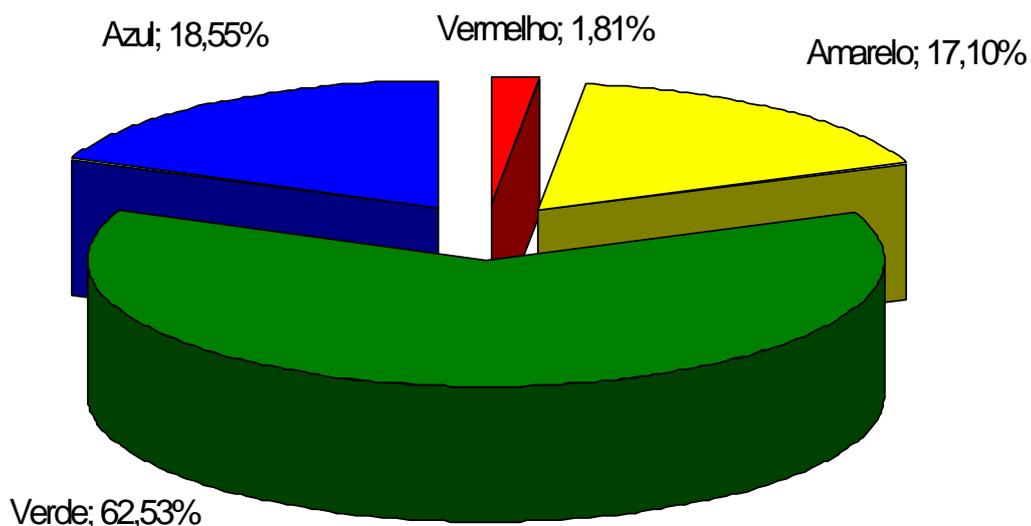
O protocolo adotado na UPA PAULISTA para Classificação de Risco segmenta os pacientes de acordo com a gravidade clínica de cada caso, recebendo uma pulseira de identificação por cores que pode ser vermelha, que identifica as

emergências e o paciente deve ser atendido imediatamente, amarela que identifica um caso urgente e o paciente deve ser atendido em até 30 minutos, verde que identifica um caso pouco urgente e o paciente pode ser atendido em até 120 minutos ou azul, que identifica um caso não urgente e o paciente pode ser atendido em até 240 minutos.

A análise dos resultados obtidos na UPA PAULISTA demonstra que 62,53% dos pacientes que procuraram a unidade foram classificados como verde, caracterizando pacientes com situação pouco urgente, 17,10% como amarelo, 1,81% como vermelho e 18,55% como azul (gráfico 2), os quais poderiam ser realizados na Rede de Atenção Básica de Saúde.

A UPA PAULISTA cumpriu a meta de estruturação do serviço de acolhimento e Classificação de Risco, conforme comprovam os relatórios mensais da unidade. A Classificação é realizada por enfermeiros capacitados para tal ação utilizando o protocolo BH/SUS/CANADENSE em duas salas distintas.

Gráfico 2. Número de Atendimentos conforme Acolhimento com Classificação de Risco (ACCR) - UPA PAULISTA – Abril a Junho de 2013



2. Atenção ao Usuário

A pesquisa de satisfação do usuário destina-se à avaliação da percepção de qualidade do serviço pelos pacientes e/ou acompanhantes. Em cada trimestre é avaliada a pesquisa de satisfação do usuário, por meio de questionários específicos, que são aplicados mensalmente a pacientes e acompanhantes atendidos na UPA abrangendo 10% do total de pacientes e acompanhantes. A pesquisa é feita verbalmente, registrada em papel, sendo obrigatoriamente anônima, apenas com identificação numérica.

Entende-se por queixa o conjunto de reclamações recebidas por qualquer meio de autor identificável (verbal, por escrito, por telefone, correio físico ou eletrônico) e que deve ser registrada adequadamente. Entende-se por resolução o conjunto de ações geradas por uma queixa no sentido de solucioná-la e que possa ser encaminhada ao seu autor como resposta ou esclarecimento ao problema apresentado.

A meta foi cumprida por apresentar neste trimestre o Serviço de Atenção ao Usuário estruturado, com realização da pesquisa de satisfação e resolução de 100% das queixas recebidas que estão sob sua governabilidade. Importante salientar que entre os usuários pesquisados a grande maioria classifica a unidade com BOM resultado.

3. Qualidade da Informação

Taxa de identificação da origem do paciente

O objetivo é conhecer a localidade de residência do paciente para avaliar a adequada inserção regional da **UPA** por meio da caracterização da origem da demanda. O indicador permite melhor planejamento regional dos serviços de saúde ao identificar fluxos de referência corretos e incorretos. O indicador utiliza a identificação correta do Código de Endereçamento Postal (CEP) e do código do IBGE. A meta é atingir 98% de CEP válido e 98% de CEP compatíveis com o código IBGE.



SECRETARIA ESTADUAL DE SAÚDE DE PERNAMBUCO
SECRETARIA EXECUTIVA DE ATENÇÃO À SAÚDE
DIRETORIA GERAL DE MODERNIZAÇÃO E MONITORAMENTO DE ASSISTÊNCIA À SAÚDE

A meta foi cumprida por a unidade enviar relatório que aponta o processo de sistematização do cadastro dos pacientes na unidade, com identificação de endereço residencial (município/bairro).

CONCLUSÃO

A Organização Social de Saúde Fundação Professor Martiniano Fernandes - IMIP se apresentou como excelente parceira na gestão da Unidade de Pronto Atendimento (UPA) Geraldo Pinho Alves (PAULISTA) no trimestre de abril a junho de 2013, tendo desenvolvido ações que demonstram seu zelo com o patrimônio público, primando pela qualidade dos serviços prestados calcado nos princípios da eficácia e eficiência que norteiam a administração pública.

A Unidade atingiu as metas, referente ao percentual de atendimentos contratualizados (meta quantitativa) e glosa do SIA/SUS (meta qualitativa), o que mostra o percentual de atendimentos neste trimestre 87,26% e o percentual de glosa do SIA/SUS 0,099% (menor que 10%). Referente à meta qualitativa de escala médica a unidade não atingiu por apresentar escala médica incompleta no plantão diurno de clínica médica resultando em um desconto de 5% do repasse da qualidade (escala médica) no valor de R\$ 50.183,26 (abril, maio e junho/13) x 3 meses, totalizando em um desconto de R\$ 150.549,78.

A UPA PAULISTA realizou uma média de 314 atendimentos/dia, estando de acordo com da [PORTARIA MS Nº 2.648/2011](#) que estabelece as Diretrizes para o funcionamento das UPA 24h para o porte III.

Por fim, os relatórios mensais enviados pela unidade atenderam a expectativa pela sua organização, apresentação e sistematização, entre outras ações executadas e muito bem ilustradas nos relatórios.

Considerando que o princípio da eficiência pressupõe que a realização de determinada atividade aconteça com presteza e perfeição para que produza efetivos resultados na consecução das finalidades propostas e tendo em vista o desempenho da Unidade neste trimestre, atestamos a eficiência dos serviços prestados, evidenciando, portanto, o interesse público da continuidade do contrato em tela, face os resultados alcançados.



SECRETARIA ESTADUAL DE SAÚDE DE PERNAMBUCO
SECRETARIA EXECUTIVA DE ATENÇÃO À SAÚDE
DIRETORIA GERAL DE MODERNIZAÇÃO E MONITORAMENTO DE ASSISTÊNCIA À SAÚDE

Da análise, concluímos que o contrato vem sendo executado, através de uma gestão eficaz, oferecendo um atendimento de qualidade à população usuária do SUS, nas áreas de clínica médica, pediatria e odontologia.

Ana Paula Batista Pessoa da Silva
Gerente de Projetos